



Portfoliomanagement

Doen we de goede projecten?

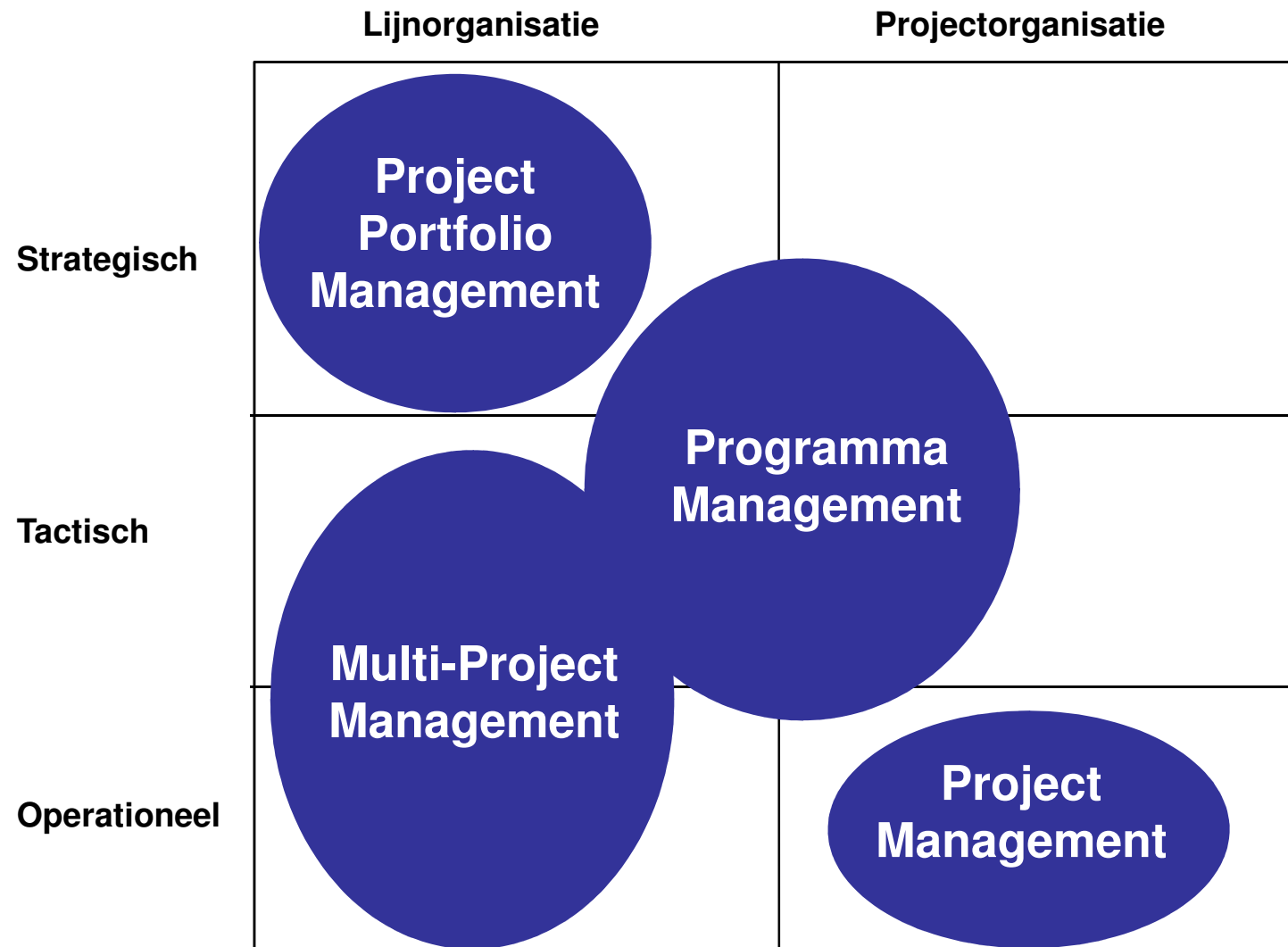
Ton Hayes

November 2009

CONFIDENTIAL

This Expecto presentation is confidential. Neither the plan nor any of the information contained in the plan may be reproduced or disclosed to any person without the written permission of Expecto.

Positionering



Begrippen

Projectmanagement

- **Resultaat**

Multi
Projectmanagement

- **Resource management**

Programma
management

- **Verandering**

Project portfolio
management

- **Strategierealisatie**

Verbinding met Strategie



Grootste problemen in portfolio's



Portfolio is uit balans

Te veel aan de leveranciers kant te weinig aan de marktzijde

Te veel ontwikkeling te weinig onderzoek

Te veel korte termijn, te weinig lange termijn

Geen afspiegeling van de belangrijkste assets

Geen afspiegeling van de strategische resource waarde

Geen afspiegeling van de voornaamste opbrengstkansen en risico's

Verantwoordelijkheden

Vaststellen van
een
levensvatbare
projectenmix

Uitbalanceren
van het portfolio

Monitoren van
de planning en
uitvoering

Analyseren van
de portfolio
performance

Beoordelen van
nieuwe kansen
tegen het
portfolio

Zorgen voor
informatie en
aanbevelingen

8 stappen naar succesvol portfolio management

Verzamelen en verslag doen van de initiële portfolio informatie

Ontwikkel de doelen, resource en asset portfolio's

Verbind projecten, doelen, resources en asset portfolio's

Stel de organisatie multi-project strategische resource vast

Prioriteer de projectportfolio

Beoordelen van de portfoliobalans

Ontwikkel aanbevelingen voor het verbeteren van ROI

Faciliteren van de Governance Board vergadering

Waarde van portfoliomanagement bij een portfolio van EUR 50 MIO per jaar

Besparing door inzicht en overzicht EUR 5 MIO

Afname in uitlopende projecten EUR 3 MIO

Nieuwe projecten afgerond EUR 4 MIO

Vroegtijdig stoppen van projecten EUR 2.5 MIO

Waarde van Portfoliomanagement

Totale
waarde in 1
jaar

- EUR 14.5 MIO
- 29% op totaalbudget

Werkelijke
opbrengsten
kunnen
minder zijn

- Complexiteit van dat jaar
- Opbrengst van 10% als minimum doel



EXPECTO

Portfolio-, programma- en
projectmanagement oplossingen



EXPECTO